

Til aksjonærene i Crayon Group Holding ASA

To the shareholders of Crayon Group Holding ASA

**INNKALLING TIL
ORDINÆR GENERALFORSAMLING
I
CRAYON GROUP HOLDING ASA**

(ORG NR 997 602 234)

Ordinær generalforsamling i Crayon Group Holding ASA ("**Selskapet**") vil bli avholdt elektronisk den 16.04.21 kl 10:00 (norsk tid).

Generalforsamlingen vil bli åpnet av styrets leder, Jens Rugseth.

Styret foreslår følgende dagsorden:

- 1. VALG AV MØTELEDER**
- 2. GODKJENNELSE AV INNKALLING OG DAGSORDEN**
- 3. VALG AV PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN**
- 4. GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAPET OG ÅRSBERETNINGEN FOR 2020**
- 5. GODKJENNELSE AV REVISORS GODTGJØRELSE**
- 6. ENDRING AV VEDTEKTER**
- 7. VALG AV STYREMEDLEMMER**
- 8. VALG AV VALGKOMITE**
- 9. GODKJENNELSE AV GODTGJØRELSE TIL STYRETS MEDLEMMER**
- 10. GODKJENNELSE AV GODTGJØRELSE TIL VALGKOMITEENS MEDLEMMER**
- 11. REDEGJØRELSE OM SELSKAPETS FORETAKSSTYRING**
- 12. STYRETS ERKLÆRING OM LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE**
- 13. GJENNOMGANG AV RETNINGSLINJER FOR AVLØNNING AV LEDENDE ANSATTE**
- 14. FULLMAKTER TIL STYRET TIL Å GJENNOMFØRE KAPITALFORHØYELSER**
- 15. STYREFULLMAKT TIL Å ERVERVE EGNE AKSJER**

* * *

Styrets forslag til vedtak i de enkelte sakene er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.crayon.com eller ved å kontakte selskapet.

Aksjeeier har rett til å delta på generalforsamlingen enten selv eller ved fullmektig etter eget valg. Frist for påmelding er to dager før generalforsamlingen, dvs. 14. april 2021 kl. 10.00 (norsk tid), jf. vedtektene § 8. Påmelding kan foretas elektronisk via Selskapets hjemmeside www.crayon.com eller VPS Investortjenester, eller ved innsendelse av påmeldingsblankett til DNB Bank ASA, Verdipapirservice.

Aksjeeier som ønsker å møte og stemme i generalforsamlingen ved fullmektig, kan sende fullmaktsskjema elektronisk via VPS Investortjenester eller til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, innen ovennevnte frist. Aksjeeier har anledning til å gi fullmakt med stemmeinstruks. Fullmaktsskjema kan også tas med på generalforsamlingen.

Aksjeeier kan avgi sin stemme skriftlig forut for generalforsamlingen innen 14. April 2021 kl. 10:00 (norsk tid) elektronisk på selskapets hjemmeside www.crayon.com eller via VPS Investortjenester jf. vedtektene § 8.

**NOTICE OF
ORDINARY GENERAL MEETING
IN
CRAYON GROUP HOLDING ASA**

(REG NO 997 602 234)

An ordinary general meeting in Crayon Group Holding ASA (the "**Company**") will be held virtually at April 16th 2021 at 10:00 CET.

The general meeting will be opened by the chairman of the board of directors, Jens Rugseth.

The board of directors proposes the following agenda:

- 1. ELECTION OF CHAIRPERSON FOR THE MEETING**
- 2. APPROVAL OF THE NOTICE AND THE AGENDA**
- 3. ELECTION OF A PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES**
- 4. APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS AND THE DIRECTORS' REPORT FOR 2020**
- 5. APPROVAL OF THE AUDITOR'S REMUNERATION**
- 6. CHANGES TO ARTICLES OF ASSOCIATION**
- 7. ELECTION OF MEMBERS TO THE BOARD OF DIRECTORS**
- 8. ELECTION OF NOMINATION COMMITTEE**
- 9. APPROVAL OF REMUNERATION TO THE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTOR**
- 10. APPROVAL OF REMUNERATION TO THE MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE**
- 11. STATEMENT ON THE COMPANY'S CORPORATE GOVERNANCE**
- 12. THE BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT REGARDING SALARIES AND OTHER REMUNERATION TO THE EXECUTIVE MANAGEMENT**
- 13. CONSIDERATION OF GUIDELINES ON THE STIPULATION OF REMUNERATION FOR EXECUTIVE MANAGEMENT**
- 14. AUTHORIZATIONS OF THE BOARD OF DIRECTORS TO INCREASE THE SHARE CAPITAL**
- 15. AUTHORIZATION TO REPURCHASE TREASURY SHARES**

* * *

The proposal from the Board of Directors for resolutions on each individual matter is available on the Company's homepage www.crayon.com or by contacting the company.

Shareholders are entitled to attend the general meeting, either in person or by proxy of their own choosing. The final date for the registration is two days prior to the general meeting, i.e. 14th of April 2021 at 10:00 (CET), cf. section 8 of the articles of association. Registration is made electronically through the Company's homepage www.crayon.com or VPS Investor Services, or by sending the registration form to DNB Bank ASA, Verdipapirservice.

Shareholders wishing to be represented and to vote by proxy at the general meeting may submit a proxy authorization digitally through VPS Investor Services or by regular mail to DNB Bank ASA, Verdipapirservice by the due date for registration as stated above. Shareholders may appoint proxies with voting instructions. The proxy authorization form may also be brought to the general meeting.

Shareholders are entitled to vote prior to the general meeting before April 14th 2021 at 10:00 CET. The voting can be done digitally on the company's homepage

www.crayon.com or through VPS Investor Services, cf. section 8 of the articles of association.

Crayon Group Holding ASA er et allmennaksjeselskap underlagt reglene i allmennallmennaksjeloven. Selskapet har utstedt 83 279 229 aksjer, der hver aksje gir én stemme på generalforsamlingen. Selskapet eier ved innkallingen 10 100 egne aksjer. Aksjeeier har rett til å avgi stemme for det antall aksjer vedkommende eier, og som er registrert i Verdipapirsentralen (VPS) når generalforsamlingen åpner. Aksjeeier kan ha med rådgivere og gi talerett til én rådgiver.

En aksjeeier har rett til å foreslå vedtak for saker som er på dagsordenen, og kan kreve at styremedlemmer og daglig leder gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av godkjenningen av årsregnskapet og årsberetningen, saker som er forelagt aksjeeierne til avgjørelse, Selskapets økonomiske stilling og andre saker som generalforsamlingen skal behandle. Dette gjelder ikke hvis de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet, jf. allmennallmennaksjeloven § 5-15.

Med hjemmel i vedtektene § 8, har styret besluttet at dokumenter som skal behandles på generalforsamlingen, ikke skal sendes ut sammen med innkallingen, men gjøres tilgjengelig på Selskapets hjemmeside, www.crayon.com. Dette gjelder også dokumenter som etter allmennallmennaksjeloven skal ligge ved innkallingen til generalforsamlingen. En aksjeeier har rett til å få dokumentene kostnadsfritt tilsendt hvis vedkommende henvender seg til Selskapet.

Spørsmål om innkallingen, tilsendning av dokumenter osv. kan rettes til Crayon Group Holding ASA ved IR-ansvarlig Hilde Thomassen.

* * *

Crayon Group Holding ASA is a public limited liability company subject to the provisions of the Norwegian Public Limited Companies Act. The Company has issued 83 279 229 shares, and each share carries one vote at the general meeting. The Company owns 10 100 treasure shares on the date the notice of the annual general meeting was issued. Shareholders are entitled to vote for the number of shares that they each own and that are registered with the Norwegian Central Securities Depository (VPS) at the time of the general meeting. Shareholders may bring advisors and give one advisor the right to speak.

Shareholders may suggest resolutions for the items on the agenda and may ask that the Board members and the general manager provide the necessary information on matters that may affect the evaluation of the adoption of the accounts and the annual report, items that have been presented to the shareholders for decision, the financial position of the Company and other items up for consideration by the general meeting. This does not apply if the information required cannot be provided without disproportionate harm to the Company, cf. Section 5-15 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

On the basis of section 8 of the articles of association, the Board of Directors has decided that documents to be considered at the general meeting will not be distributed together with this notice, but rather made available on the Company's website, www.crayon.com. This includes documents that pursuant to the Norwegian Public Limited Companies Act are to be enclosed with the notice of a general meeting. Shareholders are entitled to have the documents sent them free of charge, upon contacting the Company.

Questions regarding the notice, the mailing of documents etc. can be directed to Crayon Group Holding ASA by IR contact Hilde Thomassen.

* * *

The English text of this notice is an unofficial office translation. In case of discrepancies, the Norwegian text shall prevail.

Oslo, 25.mars 2021 / March 25th 2021

Jens Rugseth
Styrets leder / Chairman of the Board of Directors

Vedlegg/Appendix:

1. Påmeldingsskjema/registration form
2. Fullmaktsskjema/proxy form
3. Skjema for forhåndsstemming/voting form

Ref.nr.:

Pinkode:

Innkalling til ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling i Crayon Group Holding ASA
avholdes virtuelt 16.04.2021 kl. 10:00

Aksjonæren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____, og stemmer for det antall aksjer som er eid per
Record date: 15.04.2021

VIKTIG MELDING:

Som følge av Covid-19-risikoen gjennomføres generalforsamlingen kun virtuelt. Aksjonærer som ønsker å stemme anbefales å gjøre det via forhåndsstemme, fullmakt eller stemmeinstruks.

Frist for registrering av påmelding, forhåndsstemmer, fullmakter og instruks: 14.04.2021 kl. 10:00

Forhåndsstemme

Forhåndsstemme må gjøres elektronisk via selskapets hjemmeside www.crayon.com (bruk overnevnte pin og referansenummer), eller Investortjenester. I Investortjenester velg *Hendelser - Generalforsamling, klikk på ISIN*.

Påmelding

Påmelding gjøres via selskapets hjemmeside www.crayon.com eller via Investortjenester.

For påmelding via selskapets hjemmeside må overnevnte pinkode og referansenummer benyttes.

I Investortjenester velg *Hendelser - Generalforsamling, klikk på ISIN*.

Alternativt kan denne blanketten sendes til genf@dnb.no, eller per post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo.

Dersom aksjeeier er et foretak, oppgi navn på personen som vil møte for foretaket: _____
Undertegnede vil delta på ordinær generalforsamling den 16.04.2021

Sted	Dato	Aksjeeiers underskrift
------	------	------------------------

Fullmakt uten stemmeinstruks for ordinær generalforsamling i Crayon Group Holding ASA

Dersom du selv ikke kan møte på generalforsamlingen, kan du gi fullmakt til en annen person.

Ref.nr.:

Pinkode:

Fullmakt gis elektronisk via selskapets hjemmeside www.crayon.com eller via Investortjenester.

For fullmakt via selskapets hjemmeside må overnevnte pinkode og referansenummer benyttes.

I Investortjenester velg *Hendelser - Generalforsamling, klikk på ISIN*.

Alternativt kan signert blankett sendes til genf@dnb.no, eller per post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo.
Dersom aksjeeier som vil gi fullmakt er et selskap, skal firmaattest vedlegges fullmakten ved innsending.

Undertegnede: _____

gir (om det ikke oppgis navn på fullmektigen, vil fullmakten anses gitt styrets leder, eller den han eller hun bemyndiger.)

☐ Styrets leder (eller den han eller hun bemyndiger), eller

☐ _____
(fullmektigens navn med blokkbokstaver)

fullmakt til å møte og avgi stemme på ordinær generalforsamling 16.04.2021 i Crayon Group Holding ASA for mine/våre aksjer.

Sted	Dato	Aksjeeiers underskrift (Undertegnes kun ved fullmakt)
------	------	--

Ref.nr.:
Pinkode:
Fullmakt med stemmeinstruks for ordinær generalforsamling i Crayon Group Holding ASA

Dersom du ikke selv kan møte på generalforsamling, kan du benytte dette fullmaktsskjemaet for å gi stemmeinstruks til styrets leder eller den han eller hun bemyndiger. (Det er også mulig å avgi forhåndsstemmer elektronisk, se eget punkt ovenfor.) Instruks til andre enn styrets leder, avtales direkte med fullmektig.

Fullmakter med stemmeinstruks kan ikke registreres elektronisk, og må sendes til genf@dnb.no (skannet blankett), eller post til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest 14.04.2021 kl. 10:00. Dersom aksjeeier som vil gi fullmakt er et selskap, skal firmaattest vedlegges fullmakten ved innsending.

Blanketten må være datert og signert.
Undertegnede:

gir herved styrets leder (eller den han eller hun bemyndiger) fullmakt til å møte og avgi stemme på **ordinær** generalforsamling 16.04.2021 i Crayon Group Holding ASA for mine/våre aksjer.

Stemmegivningen skal skje i henhold til instruksjon nedenfor. Dersom det ikke krysses av i rubrikken, vil dette anses som en instruks om å stemme i tråd med styrets og valgkomitéens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen. Dersom det er tvil om forståelsen av instruksjonen, vil fullmektigen kunne avstå fra å stemme.

Agenda ordinær generalforsamling 2021	For	Mot	Avstå
1. Valg av møteleder	☐	☐	☐
2. Godkjenning av innkalling og dagsorden	☐	☐	☐
3. Valg av person til å medundertegne protokollen	☐	☐	☐
4. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen for 2020	☐	☐	☐
5. Godkjenning av revisors godtgjørelse	☐	☐	☐
6. Endring av vedtekter	☐	☐	☐
7. Valg av styremedlemmer			
Rune Syversen (styreleder)	☐	☐	☐
Jens Rugseth	☐	☐	☐
Dagfinn Ringås	☐	☐	☐
Eivind Roald	☐	☐	☐
Grethe Viksaas	☐	☐	☐
Camilla Magnus	☐	☐	☐
Jennifer Lee Koss	☐	☐	☐
8. Valg av valgkomite			
Tor Malmø (leder)	☐	☐	☐
Ole-Morten Settevik	☐	☐	☐
Paul C. Schorr IV	☐	☐	☐
9. Godkjenning av godtgjørelse til styrets medlemmer	☐	☐	☐
10. Godkjenning av godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer	☐	☐	☐
11. Redgjørelse om selskapets foretaksstyring (ingen votering)			
12. Styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte	☐	☐	☐
13. Gjennomgang av retningslinjer for avlønning av ledende ansatte	☐	☐	☐
14. Fullmakter til styret til å gjennomføre kapitalforhøyelser			
A. Styrefullmakt til kapitalforhøyelser i tilknytning til Selskapets incentivordninger	☐	☐	☐
B. Styrefullmakt til kapitalforhøyelser i forbindelse med oppkjøp, etc.	☐	☐	☐
15. Styrefullmakt til å erverve egne aksjer	☐	☐	☐

Sted

Dato

 Aksjeeiers underskrift
(undertegnes kun ved fullmakt med stemmeinstruks)