

Til aksjonærene i Crayon Group Holding ASA

To the shareholders of Crayon Group Holding ASA

**INNKALLING TIL
ORDINÆR GENERALFORSAMLING
I
CRAYON GROUP HOLDING ASA**

(ORG NR 997 602 234)

Ordinær generalforsamling i Crayon Group Holding ASA ("**Selskapet**") vil bli avholdt elektronisk den 16.04.21 kl 10:00 (norsk tid).

Generalforsamlingen vil bli åpnet av styrets leder, Jens Rugseth.

Styret foreslår følgende dagsorden:

1. VALG AV MØTELEDER

Styret foreslår at generalforsamlingen velger advokat Ole-Andreas Refsnes som møteleder.

2. GODKJENNELSE AV INNKALLING OG DAGSORDEN

3. VALG AV PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN

**4. GODKJENNELSE AV
ÅRSREGNSKAPET OG
ÅRSBERETNINGEN FOR 2020**

Årsregnskapet og årsberetningen for regnskapsåret 2020, sammen med revisors beretning, er gjort tilgjengelige på Selskapets hjemmeside, www.crayon.com, jf vedtektenes § 8.

Styret foreslår at det ikke utbetales utbytte for 2020.

**NOTICE OF
ORDINARY GENERAL MEETING
IN
CRAYON GROUP HOLDING ASA**

(REG NO 997 602 234)

An ordinary general meeting in Crayon Group Holding ASA (the "**Company**") will be held virtually at April 16th 2021 at 10:00 CET.

The general meeting will be opened by the chairman of the board of directors, Jens Rugseth.

The board of directors proposes the following agenda:

1. ELECTION OF CHAIRPERSON FOR THE MEETING

The board of directors proposes that the general meeting elects attorney Ole-Andreas Refsnes to chair the meeting.

2. APPROVAL OF THE NOTICE AND THE AGENDA

3. ELECTION OF A PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES

4. APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS AND THE DIRECTORS' REPORT FOR 2020

The annual accounts and directors' report for the financial year 2020, together with the auditor's report, are made available at the Company's website, www.crayon.com, cf section 8 of the articles of association.

The Board of Directors proposes that no dividend is distributed for 2020.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

«Årsregnskapet og styrets årsberetning for 2020 godkjennes.»

5. GODKJENNELSE AV REVISORS GODTGJØRELSE

Godtgjørelse til revisor for revisjon og revisjonsrelaterte tjenester på tvers av konsernet utgjør 7 888 000 NOK. Av dette utgjør kostnader for Crayon Group Holding ASA 3 309 000 NOK.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

«Godtgjørelse til revisor for revisjon og revisjonsrelaterte tjenester for Crayon Group Holding ASA på 3 309 000 NOK godkjennes.»

6. ENDRING AV VEDTEKTER

Basert på valgkomiteens innstilling foreslår styret å endre Selskapets vedtekter §5 til

«Selskapets styre skal bestå av mellom 3-10 medlemmer, etter generalforsamlingens nærmere beslutning. Styrets leder velges av generalforsamlingen»

The Board of Directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

"The annual accounts and the directors' report for the financial year 2020 are approved."

5. APPROVAL OF THE AUDITOR'S REMUNERATION

Remuneration to the auditor for audit and audit related costs across the Group amounts to NOK 7 888 000. Of this, NOK 3 309 000 is costs for Crayon Group Holding ASA.

The Board of Directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

"Remuneration to the auditor for audit and audit related costs for Crayon Group Holding ASA in the amount of NOK 3 309 000 is approved."

6. CHANGES TO ARTICLES OF ASSOCIATION

Based on the proposal from the nomination committee, the Board of Directors propose to change §5 of the Articles of Association of the Company to

«The company's board of directors shall consist of between 3-9 board members, according to the decision of the general meeting. The chairman of the board of directors is elected by the general meeting. »

7. VALG AV STYREMEDLEMMER

Styret består av følgende aksjonærvalgte styremedlemmer:

- Jens Rugseth (styrets leder)
- Dagfinn Ringås
- Eivind Roald
- Grethe Viksaas
- Camilla Magnus

Valgkomiteens innstilling er at samtlige aksjonærvalgte styremedlemmer gjenvelges, men at Jens Rugseth går over til rollen som ordinært styremedlem. I tillegg foreslår valgkomiteen at styret utvides med to aksjonærvalgte styremedlemmer

- Jennifer Lee Koss
- Rune Syversen (styrets leder)

Fullstendig versjon av valgkomiteens innstilling er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.crayon.com, jf vedtektenes § 8.

8. VALG AV VALGKOMITE

7. ELECTION OF MEMBERS TO THE BOARD OF DIRECTORS

The board presently has the following members elected by the shareholders:

- Jens Rugseth (Chairman of the Board)
- Dagfinn Ringås
- Eivind Roald
- Grethe Viksaas
- Camilla Magnus

The proposal of the nomination committee is that all board members elected by the shareholders are re-elected, but that Jens Rugseth transitions to the role as an ordinary board member. In addition, the nomination committee suggest expanding the board of directors with two members elected by the shareholders

- Jennifer Lee Koss
- Rune Syversen (Chairman)

The complete version of the nomination committee's proposal is made available at the Company's website www.crayon.com, cf section 8 of the articles of association.

8. ELECTION OF NOMINATION COMMITTEE

Valgkomiteen består av medlemmer:

- Tor Malmo (leder)
- Ole-Morten Settevik
- Paul C. Schorr IV

Valgkomiteens innstilling er at alle medlemmer av valgkomiteen gjenvelges.

Fullstendig versjon av valgkomiteens innstilling er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.crayon.com, jf vedtektenes § 8.

9. GODKJENNELSE AV GODTGJØRELSE TIL STYRETS MEDLEMMER

For perioden fra ordinær generalforsamling 2021 til ordinær generalforsamling 2022 er valgkomiteens innstilling:

Styrets medlemmer

- Styreleder: NOK 675 000
- Aksjonærvalgte styremedlemmer: NOK 350 000
- Ansattevalgte styremedlemmer: NOK 70 000

I tillegg skal styremedlemmer som er medlem av styrets underkomiteer ha rett til følgende kompensasjon:

Revisjonskomiteens medlemmer

- Leder: NOK 80 000
- Medlem: NOK 60 000

Godtgjørelseskomiteens medlemmer

- Leder: NOK 65 000
- Medlem: NOK 45 000

The nomination committee presently has the following members:

- Tor Malmo (Chairman)
- Ole-Morten Settevik
- Paul C. Schorr IV

The proposal of the nomination committee is that all members of the nomination committee are re-elected

The complete version of the nomination committee's proposal is made available at the Company's website www.crayon.com, cf section 8 of the articles of association.

9. APPROVAL OF REMUNERATION TO THE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTOR

For the period from the Annual General Meeting 2021 until the Annual General Meeting 2022 the proposal is:

Board members

- Chairman: NOK 675,000
- Shareholder elected board members: NOK 350,000
- Employee elected board members: NOK 70,000

In addition, the board members serving on sub committees of the board of directors shall be entitled to the following compensation:

Members of the audit committee

- Chairman: NOK 80,000
- Member: NOK 60,000

Members of the remunerations committee

- Chairman: NOK 65,000
- Member: NOK 45,000

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Forslaget til godtgjørelse til styrets medlemmer og komiteer godkjennes".

Fullstendig versjon av valgkomiteens innstilling er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.crayon.com, jf vedtektenes § 8.

10. GODKJENNELSE AV GODTGJØRELSE TIL VALGKOMITEENS MEDLEMMER

For perioden fra ordinær generalforsamling 2021 til ordinær generalforsamling 2022 er valgkomiteens innstilling som følger:

- Leder: NOK 50 000
- Medlem: NOK 35 000

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Forslaget til godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer godkjennes".

Fullstendig versjon av valgkomiteens innstilling er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.crayon.com, jf vedtektenes § 8.

The Board of Directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

"The proposal for remuneration to the members and committees of the board of directors, is approved".

The complete version of the nomination committee's proposal is made available at the Company's website www.crayon.com, cf section 8 of the articles of association.

10. APPROVAL OF REMUNERATION TO THE MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE

For the period from the Annual General Meeting in 2021 to the Annual General Meeting in 2022, the nomination committee's proposal is the following:

- Chairman: NOK 50,000
- Member: NOK 35,000

The Board of Directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

"The proposal for remuneration to the members and committees of the board of directors, is approved".

The complete version of the nomination committee's proposal is made available at the Company's website www.crayon.com, cf section 8 of the articles of association.

11. REDEGJØRELSE OM SELSKAPETS FORETAKSSTYRING

Av allmennallmennaksjeloven § 5-6 (4) fremgår det at generalforsamlingen skal behandle redegjørelse for foretaksstyring som er avgitt i henhold til regnskapsloven § 3-3b. Redegjørelsen er inntatt i årsrapporten som er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside, www.crayon.com, jf vedtektenes § 8. Det skal ikke stemmes over redegjørelsen på generalforsamlingen.

12. STYRETS ERKLÆRING OM LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i henhold til allmennaksjeloven § 6-16a er inkludert i note 21 i årsrapporten som er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside

13. GJENNOMGANG AV RETNINGSLINJER FOR AVLØNNING AV LEDENDE ANSATTE

Av allmennallmennaksjeloven fremgår det at generalforsamlingen skal behandle retningslinjer for avlønning av ledende ansatte redegjørelse for foretaksstyring som er avgitt.

Retningslinjene er inkludert i note 21 i årsrapporten som er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside

11. STATEMENT ON THE COMPANY'S CORPORATE GOVERNANCE

Pursuant to Section 5-6 (4) of the Norwegian Public Limited Companies Act, the general meeting shall consider the statement on corporate governance prepared in accordance with Section 3-3b of the Norwegian Accounting Act. The statement is included in the annual report which is made available at the Company's website, www.crayon.com, cf section 8 of the articles of association. The statement is not subject to the general meeting's vote.

12. THE BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT REGARDING SALARIES AND OTHER REMUNERATION TO THE EXECUTIVE MANAGEMENT

The Board's statement on pay and other remuneration of executive personnel pursuant to Section 6-16a of the Public Limited Liability Companies Act is included in Note 21 in the annual report made available at the Company's website.

13. CONSIDERATION OF GUIDELINES ON THE STIPULATION OF REMUNERATION FOR EXECUTIVE MANAGEMENT

In accordance with the Public Limited Liability Companies Act, the Board must present guidelines on the remuneration of executive personnel to the General Meeting for decision.

The guidelines are included in Note 21 in the annual report made available at the Company's website.

14. FULLMAKTER TIL STYRET TIL Å GJENNOMFØRE KAPITALFORHØYELSER

A. Styrefullmakt til kapitalforhøyelser i tilknytning til Selskapets incentivordninger

Styret vedtok i 2017 å etablere en opsjonsordning og aksjeprogram for ansatte i Selskapet, som er videreført i 2020 med en prestasjonsbasert mekanisme for tildeling av opsjoner på bakgrunn av strategiske og finansielle mål for 2020. Detaljene rundt disse programmene er inkludert i årsrapporten som er tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

I tillegg har styret etablert et aksjekjøpsprogram for alle ansatte i 2019 i 2020 og planlegger å gjenta årlig.

For å legge til rette for at Selskapet kan utstede nye aksjer i henhold til Selskapets opsjons- og aksjeprogram, er det nødvendig å gi styret fullmakt til å forhøye aksjekapitalen.

Ettersom fullmakten skal benyttes til å utstede aksjer som ledd i incentivordninger, foreslås det at styrefullmakten gir styre mulighet til å fravike aksjeeiernes fortrinnsrett til tegning og tildeling av nye aksjer.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- (i) *"I henhold til allmennaksjeloven § 10-14 gis styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 4 996 754, dog slik at fullmakten ikke kan benyttes for et beløp som overstiger 6.0 % av Selskapets aksjekapital.*
- (ii) *Fullmakten gjelder fra det tidspunktet den registreres i Foretaksregisteret og frem til det tidligste tidspunktet av*

14. AUTHORIZATIONS TO THE BOARD OF DIRECTORS TO INCREASE THE SHARE CAPITAL

A. Board authorization for share capital increases in connection with the Company's incentive schemes

In 2017, the Board decided on an option program and share program for employees, which was extended in 2020 with a performance-based scheme for awarding options based on strategic and financial targets for 2020. The details of these programs are included in the annual report available at the Company's website.

In addition, the board has established an employee share program for all employees in 2019 and 2020 and is planning to repeat this annually going forward.

To facilitate the Company's ability to issue new shares pursuant to the Company's share incentive program, the board of directors should be authorized to increase the share capital.

As the authorization shall be used to issue shares as part of share incentive schemes, it is proposed that the authorization also provides the board of directors with the right to deviate from the shareholders' preferential right to subscribe for and be allotted new shares.

The board of directors proposes that the general meeting resolves the following:

- (i) *"Pursuant to Section 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act the Board is granted an authorization to increase the Company's share capital with up to NOK 4 996 754, provided however that the authorization cannot be used for an amount in excess of 6% of the Company's share capital.*
- (ii) *The authorization is valid from the time of registration with the Norwegian Register of Business Enterprises and*

Selskapets ordinære generalforsamling i 2022 og 30. juni 2022.

until the earlier of the Company's annual general meeting in 2022 and 30 June 2022.

(iii) *Aksjeeiernes fortrinnsrett til nye aksjer etter allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5.*

(iii) *The shareholders' preferential right pursuant to section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be deviated from, cf. section 10-5.*

(iv) *Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger, herunder kapitalforhøyelse ved motregning, jf. allmennaksjeloven § 10-2.*

(iv) *The authorization does not cover capital increase against non-cash contributions, including capital increases by way of set-off, cf. section 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.*

(v) *Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse ved fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5."*

(v) *The authorization does not cover capital increases in connection with mergers pursuant to section 13-5 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act."*

B. Styrefullmakt til kapitalforhøyelser i forbindelse med oppkjøp, etc.

For å legge til rette for at Selskapet kan utstede nye aksjer i forbindelse med oppkjøp og for å hente inn ny egenkapital, er det nødvendig at styret gis fullmakt til å øke aksjekapitalen med et beløp som tilsvarer 10 % av aksjekapitalen.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

(i) *"I henhold til allmennaksjeloven § 10-14 gis styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 8 327 923, dog slik at fullmakten ikke kan benyttes for et beløp som overstiger 10 % av Selskapets aksjekapital.*

(ii) *Fullmakten gjelder fra det tidspunktet den registreres i Foretaksregisteret og frem til det tidligste tidspunktet av Selskapets ordinære generalforsamling i 2022 og 30. juni 2022.*

B. Board authorizations for share capital increases in connection with acquisitions, etc.

To facilitate the Company's ability to issue new shares in connection with acquisitions and to raise new equity, the board of directors should be authorized to increase the share capital by an amount equal to up to 10% of the share capital.

The board of directors proposes that the general meeting resolves the following:

(i) *"Pursuant to Section 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act the Board is granted an authorization to increase the Company's share capital with up to NOK 8 327 923, provided however that the authorization cannot be used for an amount in excess of 10% of the Company's share capital.*

(ii) *The authorization is valid from the time of registration with the Norwegian Register of Business Enterprises and until the earlier of the Company's annual general meeting in 2022 and 30 June 2022.*

(iii) *Aksjeeiernes fortrinnsrett til nye aksjer etter allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5.*

(iv) *Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger, herunder kapitalforhøyelse ved motregning, jf. allmennaksjeloven § 10-2.*

(v) *Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse ved fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5."*

(iii) *The shareholders' preemptive rights pursuant to section 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be deviated from, cf. section 10-5.*

(iv) *The authorization covers capital increase against non-cash contributions, including capital increases by way of set-off, cf. section 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.*

(v) *The authorization covers capital increases in connection with mergers pursuant to section 13-5 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act."*

15. STYREFULLMAKT TIL Å ERVERVE EGNE AKSJER

Styret er av den oppfatning at det vil være hensiktsmessig for styret å ha fullmakt til å erverve egne aksjer.

Styret vil kunne bruke en slik fullmakt til optimalisering av Selskapets kapitalstruktur. Videre vil en slik fullmakt også bidra til at Selskapet kan benytte egne aksjer i forbindelse med incentivprogrammet nevnt over og for helt eller delvis oppgjør i forbindelse med erverv av virksomheter.

Styret foreslår at styret tildeles en fullmakt til å erverve egne aksjer med samlet pålydende verdi tilsvarende 10 % av Selskapets aksjekapital.

Styret foreslår at generalforsamlingen tildeler styret følgende fullmakt:

(i) *"I henhold til allmennaksjeloven § 9-4 gis styret fullmakt til å kjøpe tilbake, på vegne av Selskapet, egne aksjer til en samlet pålydende verdi opp til NOK*

14. AUTHORIZATION TO REPURCHASE TREASURY SHARES

The board of directors is of the view that the board should be authorized to acquire Company shares.

Such authorization will may be used by the board of directors to optimize the Company's capital structure. Furthermore, the authorization will enable the Company to make use of treasury shares in connection with the share incentive program mentioned above and may, either in whole or in parts, be used as consideration in connection with the acquisition activities.

The board of directors proposes that they are granted an authorization to acquire treasury shares within a total nominal value corresponding to maximum 10% of the Company's share capital.

The board of directors proposes that the general meeting grants the following authorization:

(i) *"In accordance with section 9-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the board of directors is granted an authorization to, on behalf of the Company, repurchase treasury shares with a total nominal value of NOK*

8 327 923, tilsvarende 10 % av
Selskapets aksjekapital.

8 327 923 corresponding to 10 % of the
Company's share capital.

- (ii) *Det høyeste beløp som kan betales per aksje er NOK 250 og det laveste er NOK 1.*
- (iii) *Styret har fullmakt til å erverve og avhende aksjer slik styret finner det hensiktsmessig. Erverv skal likevel ikke skje ved tegning av egne aksjer.*
- (iv) *Fullmakten gjelder fra det tidspunktet den registreres i Foretaksregisteret og frem til det tidligste tidspunktet av Selskapets ordinære generalforsamling i 2022 og 30. juni 2022.*
- (v) *Egne aksjer ervervet under denne fullmakten kan enten benyttes til å oppfylle Selskapets forpliktelser i tilknytning til oppkjøp, incentivordninger for ansatte, oppfylle eventuelle earn-out ordninger, selges for å styrke Selskapets egenkapital eller slettes."*

- (ii) *The maximum amount to be paid per share is NOK 250 and the minimum is NOK 1.*
- (iii) *The board of directors is authorized to repurchase and sell treasury shares at it deems appropriate, provided that the acquisition of shares is not done by way of subscription.*
- (iv) *The authorization is valid from the time of registration with the Norwegian Register of Business Enterprises and until the earlier of the Company's annual general meeting in 2022 and 30 June 2022.*
- (v) *Treasury shares repurchased under this authorization may either be used to fulfill the Company's obligations in relation to acquisitions, incentive arrangements for employees, fulfilment of earn-out arrangements, be sold to strengthen the Company's equity or be deleted."*

* * *

* * *

Aksjeeier har rett til å delta på generalforsamlingen enten selv eller ved fullmektig etter eget valg. Frist for påmelding er to dager før generalforsamlingen, dvs. 14. april 2021 kl. 10.00 (norsk tid), jf. vedtektene § 8. Påmelding kan foretas elektronisk via Selskapets hjemmeside www.crayon.com eller VPS Investortjenester, eller ved innsendelse av påmeldingsblankett til DNB Bank ASA, Verdipapirservice.

Aksjeeier som ønsker å møte og stemme i generalforsamlingen ved fullmektig, kan sende fullmaktsskjema elektronisk via VPS Investortjenester eller til DNB Bank ASA, Verdipapirservice, innen ovennevnte frist. Aksjeeier har anledning til å gi fullmakt med stemmeinstruks. Fullmaktsskjema kan også tas

Shareholders are entitled to attend the general meeting, either in person or by proxy of their own choosing. The final date for the registration is two days prior to the general meeting, i.e. 14th of April 2021 at 10:00 (CET), cf. section 8 of the articles of association. Registration is made electronically through the Company's homepage www.crayon.com or VPS Investor Services, or by sending the registration form to DNB Bank ASA, Verdipapirservice.

Shareholders wishing to be represented and to vote by proxy at the general meeting may submit a proxy authorization digitally through VPS Investor Services or by regular mail to DNB Bank ASA, Verdipapirservice by the due date for registration as stated above.

med på generalforsamlingen.

Aksjeeier kan avgi sin stemme skriftlig forut for generalforsamlingen innen 14. April 2021 kl 10:00 (norsk tid) elektronisk på selskapets hjemmeside www.crayon.com eller via VPS Investortjenester jf. vedtektene § 8.

Crayon Group Holding ASA er et allmennaksjeselskap underlagt reglene i allmennallmennaksjeloven. Selskapet har utstedt 83 279 229 aksjer, der hver aksje gir én stemme på generalforsamlingen. Selskapet eier ved innkallingen 10 100 egne aksjer. Aksjeeier har rett til å avgi stemme for det antall aksjer vedkommende eier, og som er registrert i Verdipapirsentralen (VPS) når generalforsamlingen åpner. Aksjeeier kan ha med rådgivere og gi talerett til én rådgiver.

En aksjeeier har rett til å foreslå vedtak for saker som er på dagsordenen, og kan kreve at styremedlemmer og daglig leder gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av godkjenningen av årsregnskapet og årsberetningen, saker som er forelagt aksjeeierne til avgjørelse, Selskapets økonomiske stilling og andre saker som generalforsamlingen skal behandle. Dette gjelder ikke hvis de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet, jf. allmennallmennaksjeloven § 5-15.

Med hjemmel i vedtektene § 8, har styret besluttet at dokumenter som skal behandles på generalforsamlingen, ikke skal sendes ut sammen med innkallingen, men gjøres tilgjengelig på Selskapets hjemmeside, www.crayon.com. Dette gjelder også dokumenter som etter allmennallmennaksjeloven skal ligge ved innkallingen til generalforsamlingen. En

Shareholders may appoint proxies with voting instructions. The proxy authorization form may also be brought to the general meeting.

Shareholders are entitled to vote prior to the general meeting before April 14th 2021 at 10:00 CET. The voting can be done digitally on the company's homepage www.crayon.com or through VPS Investor Services, cf. section 8 of the articles of association.

Crayon Group Holding ASA is a public limited liability company subject to the provisions of the Norwegian Public Limited Companies Act. The Company has issued 83 279 229 shares, and each share carries one vote at the general meeting. The Company owns 10 100 treasure shares on the date the notice of the annual general meeting was issued. Shareholders are entitled to vote for the number of shares that they each own and that are registered with the Norwegian Central Securities Depository (VPS) at the time of the general meeting. Shareholders may bring advisors and give one advisor the right to speak.

Shareholders may suggest resolutions for the items on the agenda and may ask that the Board members and the general manager provide the necessary information on matters that may affect the evaluation of the adoption of the accounts and the annual report, items that have been presented to the shareholders for decision, the financial position of the Company and other items up for consideration by the general meeting. This does not apply if the information required cannot be provided without disproportionate harm to the Company, cf Section 5-15 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

On the basis of section 8 of the articles of association, the Board of Directors has decided that documents to be considered at the general meeting will not be distributed together with this notice, but rather made available on the Company's website, www.crayon.com. This includes documents that pursuant to the Norwegian Public Limited Companies Act are to be enclosed with the notice of a general meeting. Shareholders are

aksjeeier har rett til å få dokumentene kostnadsfritt tilsendt hvis vedkommende henvender seg til Selskapet.

Spørsmål om innkallingen, tilsendning av dokumenter osv. kan rettes til Crayon Group Holding ASA ved IR-ansvarlig Hilde Thomassen.

entitled to have the documents sent them free of charge, upon contacting the Company.

Questions regarding the notice, the mailing of documents etc. can be directed to Crayon Group Holding ASA by IR contact Hilde Thomassen.

* * *

* * *

The English text of this notice is an unofficial office translation. In case of discrepancies, the Norwegian text shall prevail.

Oslo, 25.mars 2021 / March 25th 2021



Jens Rugseth

Styrets leder / Chairman of the Board of Directors

Vedlegg/Appendix:

1. Påmeldingsskjema/registration form
2. Fullmaktsskjema/proxy form
3. Skjema for forhåndsstemming/voting form